## VIEILLE VILLE DE DAMAS : STRATEGIE POUR UN PLAN D'ACTION TOURISTIQUE

Un Plan de développement intégré pour la vieille ville de Damas est en cours de finalisation dans le cadre du programme européen de modernisation de l'administration municipale en Syrie (MAM). Un plan d'action touristique a notamment été élaboré dans ce cadre afin de contribuer à préparer le futur plan de gestion.

La Syrie reçoit près de 6 millions de touristes : d'Europe certes mais plus encore des pays de la région. Des déductions simples pourraient laisser penser que les "touristes culturels", c'est-à-dire ne s'intéressant qu'aux monuments et aux musées ne représentent qu'une minorité parmi eux. Ils pourraient pourtant devenir une majorité si on leur ajoutait les amateurs de patrimoine immatériel sous toutes ses formes.

Les touristes à Damas n'ont longtemps trouvé leur hébergement et leur restauration que dans la ville moderne. Aujourd'hui, de plus en plus d'établissements touristiques leur sont pourtant désormais destinés dans la vieille ville.

Les atouts culturels de la vieille ville concernent l'histoire, la religion, l'archéologie, les monuments, le paysage urbain, l'atmosphère, la cuisine, l'artisanat et les traditions. Il convient d'étudier séparément chacun de ces atouts afin de mieux comprendre tout leur potentiel touristique. Une analyse de type SWOT (forces, faiblesses, opportunités et menaces) Un diagnostic général peut alors éclairer un diagnostic général.

Les objectifs d'une stratégie globale pourraient inclure une diversification des formes de tourisme et une incitation à rester plus longtemps. Les principales lignes d'action pourraient comporter la sauvegarde de l'intégrité et de l'authenticité des atouts, l'élaboration de nouveaux produits touristiques, la combinaison du développement du tourisme avec celui du développement durable, avec notamment tous ses aspects économiques, sociaux et culturels.

Des objectifs à court, moyen et long terme doivent permettre de renforcer chacun des atouts, sans oublier la qualité du logement résidentiel, des infrastructures et de la circulation.

Samir ABDULAC Docteur en Urbanisme, Architecte DPLG Vice-Président d'ICOMOS France